

**TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA CONTRATAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN ÁREAS  
ADMINISTRATIVAS CONTABLES Y AGROINDUSTRIALES PARA EL**

**PROYECTO: DESARROLLO DE PROVEDORES DE PLÁTANO Y YUCA DE LA PROVINCIA DE  
SUCUMBÍOS**

**1. ANTECEDENTES**

- 1.1** El Comité Europeo para la Formación y la Agricultura - CEFA, es una organización no gubernamental internacional, sin fines de lucro, apolítica, aconfesional que apoya a las comunidades más pobres del sur del mundo para que logren la autosuficiencia alimentaria y los derechos fundamentales: alimentación, educación, igualdad de género, capacitación y trabajo. CEFA fundamenta su propia misión en el desarrollo de las comunidades y de las Instituciones locales en países entre los más pobres del mundo, a través de la mejoría de las economías familiares y comunitarias, valorando los recursos humanos, acciones de capacitación y el reconocimiento de los derechos fundamentales del ser humano.
- 1.2** CEFA, fundada en Italia en el 1972 es legalmente reconocida en Ecuador a través de un Convenio Marco de implementación de Cooperación Técnica publicado en el Registro Oficial Nº 570 de miércoles 15 de abril de 2009 y renovado en el Registro Oficial Número 449 del 19 de marzo de 2019, que desempeña su actividad en base a la Ejecución de Proyectos de Cooperación Internacional dentro de convenios celebrados con organismos públicos y privados. CEFA en Ecuador ejecuta el Programa “Cadenas de Valor” con el objetivo de fortalecer un modelo de cadenas de valor inclusivas, participativas y asociativas, en el marco de implementación de las políticas públicas de Ecuador, eficientes en términos económico, energético y ambiental para contribuir a un desarrollo sostenible en el país.
- 1.3** CEFA ha firmado, con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), el contrato de financiación para la ejecución del proyecto, “Desarrollo de proveedores de plátano y yuca en la Provincia de Sucumbíos, como mecanismo para diversificar ingresos de productores de café y cacao en zona fronteriza de Ecuador con Colombia”, con Código 2020/SPE/0000400053. , en el marco del Programa Frontera Norte, el proyecto plantea crear las condiciones que permitan aprovechar de rubros productivos tradicionales presentes en las fincas de las productoras y productores de la Provincia de Sucumbíos, plátano y yuca, que actualmente no son valorado comercialmente, aprovechando del sistemas de organizaciones de productores que beneficiarias del Programa Cadenas de Valor y de la vinculación de empresas nacionales de transformación y exportación que están interesadas en ampliar su cadena de provisión de materia prima en la Región Amazónica.
- 1.4** En el marco del proyecto se establecen acciones para el Fortalecimiento de la Asociatividad a nivel Empresarial, considerando como base las acciones comerciales que se establecen en cada una de las localidades en las que las Organizaciones se encuentran. En tal virtud se ve la necesidad de contratación de un equipo de consultores Especialista en Contabilidad o Administración con experiencia demostrable en la gestión de Empresas Sociales; y a la vez especialista en Agro-Industrias con experiencia. Quienes partirán de la base del análisis de las necesidades de producción, procesamiento y comercialización de productos como yuca y plátano, y sus derivados, vinculado a modelo de gestión

administrativo y contable que permita identificar una estrategia clara y se establezca un periodo de acompañamiento para la formación y fortalecimiento de capacidades al interno de la Empresa Asociativa.

## 2. JUSTIFICACIÓN

**El Proyecto plantea:**

### **COMPONENTE: ASOCIATIVIDAD**

**RESULTADO 2:** *R2 Mejorada la capacidad de gestión socio-organizativa de Asociaciones de pequeños productores de café, cacao, plátano y yuca, en el marco de la Economía Popular y Solidaria.*

**ACTIVIDAD:** 2.2 Implementación Plan de Mejora de las organizaciones

**SUBACTIVIDAD:** 2.2.1 Actividades de formación para asociaciones (Sistema administrativo contable, Planes de Negocio, Manejo de archivo, Sistema interno de control)

### **COMPONENTE: COMERCIAL Y DE EMPRENDIMIENTO**

**RESULTADO 3:** *R3. Organización de productores de café/cacao, a través de una Microempresa Asociativa conformada ad hoc, consolidan sus mercados actuales y diversifican nuevos mercados mediante la venta de plátano y yuca para la industria de Chips bajo un modelo de Negocio Inclusivo.*

**ACTIVIDAD:** 3.1 Elaboración modelo de gestión comercial

**SUBACTIVIDAD:** 3.1.1 Costo para la elaboración de la estrategia comercial (facilitador, costo talleres, materiales, etc.)

**ACTIVIDAD:** 3.3 Conformación empresa y proceso de formación técnico/administrativo

**SUBACTIVIDAD:** 3.3.2 Costo capacitación y acompañamiento a emprendimientos

## 3. ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA

### **3.1 ACTIVIDADES DEL RESULTADO R2:**

1. Realizar un diagnóstico integral de tres organizaciones socias y definición del plan de mejora de cada una de ellas.
2. Elaboración modelo de gestión administrativa y comercial entre la microempresa y las asociaciones socias.
3. Elaboración de un reglamento interno para la gobernabilidad responsable, técnica y transparente.
4. Elaboración de políticas contables, procesos administrativos y de control interno de la microempresa asociativa. Como parte de las políticas de control interno, se incluya la administración del Fondo Comercial.
5. Facilitación de proceso para la elaboración de acuerdo específico entre CEFA y la microempresa para la transferencia, gestión y administración de Fondo Comercial.

6. Elaboración de organigrama estructural y funcional de gobierno, administrativo y líneas de procesos.
7. Implementación de un sistema contable y de gestión documental (generación de herramientas y formatos específicos).

### 3.2 ACTIVIDADES DEL RESULTADO R3:

1. Análisis de requerimientos de calidad de materia prima para las empresas procesadoras de chips.
2. Análisis y recomendaciones para estandarización de parámetros de cosecha y post cosecha de la materia prima (plátano).
  - Breve análisis de procesos de acopio y productivos de las asociaciones socias de la micro empresa.
  - Variedades de plátano;
  - Ciclo y manejo de cultivo;
  - Nivel de producción o productividad de las fincas;
  - Transporte y logística.
3. Propuesta de línea de procesos de la planta procesadora:
  - Estandarización de procesos;
  - Homologación de diseño arquitectónico de la planta procesadora.
4. Diseño de perfil técnico y profesional de los operarios de la planta y proceso de acopio.
5. Análisis de costos operativos vs precios de venta en función de los estándares de calidad del mercado.
6. Propuesta de posibles nichos de mercado.
7. Propuesta de elaboración de subproductos (rechazo, tallo y cáscara de plátano).
8. Asesoría, capacitación y entrenamiento específico a personal administrativo (gerente y asistente administrativo) en procesos claves para la gestión interna y cumplimiento de deberes formales frente a los entes de control (SRI-Superintendencia de Compañías), durante 6 meses, bajo un proceso dual con el equipo administrativo y de gerencia.

## 4. OBJETO DE CONTRATACIÓN

Realizar la contratación de un equipo de consultores Especialista en Contabilidad o Administración con experiencia demostrable en la gestión de Empresas Sociales; a la vez especialista en Agro Industrias con experiencia en procesos productivos similares, que establezcan las bases para un Modelo de Gestión Administrativo, Contable y Comercial.

### 4.1 PERFIL DE LOS CONSULTORES

Empresa o consorcio con equipo técnico mínimamente conformado por:

- Especialista en Contabilidad o Administración con experiencia demostrable en la gestión de Empresas Sociales;
- Especialista en Agro Industrias con experiencia en procesos productivos similares.

## 5. PRESUPUESTO

DESCRIPCIÓN	COSTO
-------------	-------

R2 Mejorada la capacidad de gestión socio-organizativa de Asociaciones de pequeños productores de café, cacao, plátano y yuca, en el marco de la Economía Popular y Solidaria.	
2.2.1 Actividades de formación para asociaciones (Sistema administrativo contable, Planes de Negocio, Manejo de archivo, Sistema interno de control)	6.000,00
<b>Subtotal 1</b>	<b>6.000,00</b>
R3. Organización de productores de café/cacao, a través de una Microempresa Asociativa conformada ad hoc, consolidan sus mercados actuales y diversifican nuevos mercados mediante la venta de plátano y yuca para la industria de Chips bajo un modelo de Negocio Inclusivo	
3.1.1 Costo para la elaboración de la estrategia comercial (facilitador, costo talleres, materiales, etc.)	3.500,00
3.3.2 Costo capacitación y acompañamiento a emprendimientos x 6 meses.	4.500,00
<b>Subtotal 2</b>	<b>8.000,00</b>
<b>Subtotal General</b>	<b>14.000,00</b>
<b>IVA 12%</b>	<b>1.680,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15.680,00</b>

## 6. LUGAR DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES

Las actividades se realizarán en las asociaciones que se detalla a continuación:

LUGAR			
PROVINCIA	CANTÓN	PARROQUIA	ORGANIZACION
Sucumbíos	Lago Agrio	El Eno	APROCCE
Sucumbíos	Cascales	La Nueva Troncal	LA TRONCAL
Sucumbíos,	Shushufindi	7 DE JULIO	NUEVA UNIÓN LOJANA

## 7. BENEFICIARIOS

Las Organizaciones beneficiarias del proyecto son tres Aprocce, La Troncal y Nueva Unión Lojana, de los cantones Lago Agrio, Cascales y Shushufindi.

## 8. CONDICIONES A CONSIDERAR EN LA PROPUESTA

En la propuesta deberá adjuntar los siguientes requisitos:

- Carta de presentación que incluya experiencia relevante.
- Hoja de vida con los perfiles requeridos
- Presentar una propuesta metodológica de implementación.

## 9. LUGAR Y FECHA DE ENTREGA DE LA OFERTA.

Deberá enviar la oferta hasta las 23:59 del 25 de junio de 2022, de forma física o electrónica con los siguientes datos:

Nombre: CEFA  
RUC: 1792187257001  
Dirección: Calle Guayas 22 – 46 y Venezuela, Lago Agrio  
Tel: 062821117  
Email: [a.cianferoni@cefaonlus.it](mailto:a.cianferoni@cefaonlus.it) [a.almeida@cefaonlus.it](mailto:a.almeida@cefaonlus.it) y [j.benavides@cefaonlus.it](mailto:j.benavides@cefaonlus.it)

*De forma física:* En las oficinas de CEFA de Lago Agrio ubicadas en la Calle Guayas 22 – 46 y Venezuela, en días laborables hasta las 17:00 pm.

## 10. FORMA DE PAGO

El oferente podrá especificar en la oferta la forma de pago requerida, sin embargo, estará sujeto a políticas internas y modalidades de entrega de productos.

## 11. PLAZO DE ENTREGA

Especificar en su cotización el tiempo de entrega por producto.

### NOTA

Se considerará únicamente a las propuestas que cumplan con los requerimientos establecidos en estos Términos de Referencia.

### Elaborado

AA/JZB

### Aprobado

AC