



CAMINO A LA PROSPERIDAD RURAL

**Buenas Prácticas
de Gestión Integral de Organizaciones**

Los/as **pequeños/as productores/as** se **asocian** porque “la unión hace la fuerza” y la representación común permite obtener beneficios colectivos e individuales. Así como en la **minga**, el **beneficio común** se alcanza gracias al **trabajo de grupo**.

En el **sector rural**, trabajar de forma asociada es fundamental para **no ser excluidos/as del mercado** y de los **programas de apoyo** de gobiernos y de otras instituciones limitando nuestras capacidad de desarrollo.

¡Ya eres parte de este gran cambio!

Es así que **una organización** tiene como finalidad ayudar al **desarrollo económico, social y cultural** de todos sus socios y socias.

Sin embargo, para poder tener éxito en alcanzar sus objetivos, una organización necesita estar saludable y bien manejada.

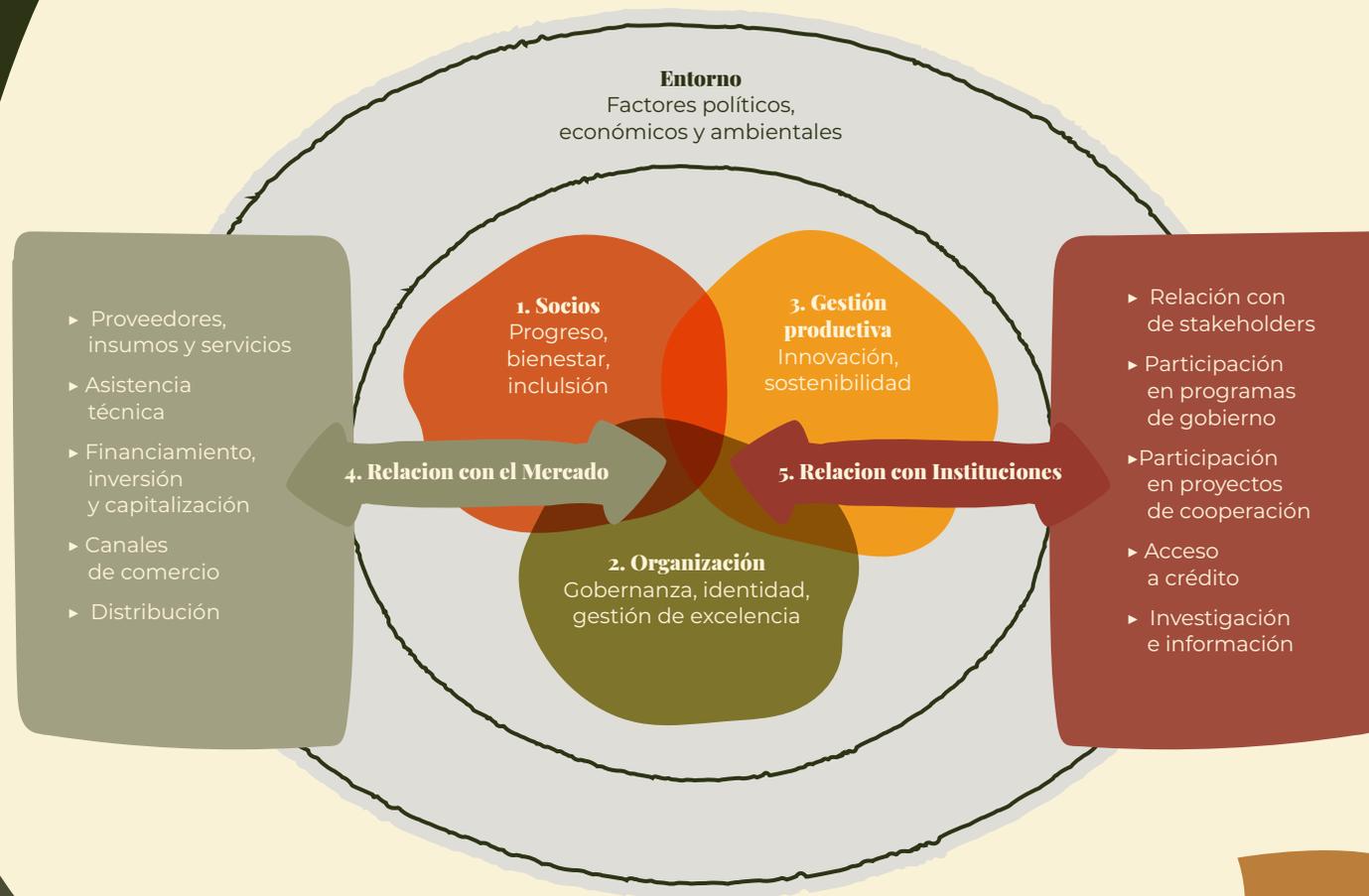
Para las organizaciones es muy importante tener un modelo de gestión, que nos permita comprender nuestros problemas y tomar las decisiones acertadas, planteando mejoras eficientes y beneficiosas para todos y todas.

Un modelo de gestión se lleva adelante a través de un conjunto de Buenas Prácticas, donde todos/as los/as socios/as tienen que cumplir con su parte, con mucho compromiso y responsabilidad.

Hay 5 elementos que permitirán perfeccionar la gestión y productividad de tu organización:

- 1) la gestión de los/as socios/as,
- 2) la gestión de la organización,
- 3) la gestión productiva,
- 4) el mercado y la comercialización,
- 5) la relación con otras instituciones y el entorno.

Elementos del Modelo de Gestión para Organizaciones Agroproductivas



01

Los socios/as en mi organización

La **organización no existe sin sus socios**, por lo que el **propósito más importante** de la organización es **mejorar sus condiciones de vida** y nuestros esfuerzos en este ámbito deben ser visible .

02

La gestión de una organización

Una **organización cumple con sus metas y beneficia a sus socios** cuando cuenta con **buenos procedimientos** y **cumple con lo establecido en la ley**.

03

La gestión productiva

Una **gestión productiva** eficiente te permitira **aumentar a cantidad y la calidad de la producción agrícola**, **acceder a mejores mercados** y a **sistemas de producción más eficientes**.

04

Mercado y comercialización

Las **organizaciones buscan tener una participación más justa** de los/as productores en el mercado y **conseguir mejores ingresos para las familias**.

05

La relación con las instituciones

La organización tiene que lograr la **sostenibilidad de sus procesos** manteniendo su **independencia**. Para alcanzar esta autonomía cuenta con el apoyo de **fundaciones**, del **sector público, privado** y de **organizaciones internacionales**.

Para que el **Modelo de Gestión** funcione y genere **desarrollo**, hay muchas **reglas que deben cumplir tú y tu organización**.

Te presentamos las **15 REGLAS DE ORO**



BUENAS PRÁCTICAS DE LOS/AS SOCIOS/AS:

- 1)** Vendo mi producción a mi asociación
- 2)** Tengo la información de mi finca organizada
- 3)** Participo en la asamblea y en la toma de decisiones importantes

BUENAS PRÁCTICAS DE LA DIRECTIVA:

- 4)** Tengo capacidad de gestión y administración
- 5)** Mantengo toda la información de la organización actualizada y ordenada (datos de socios/as, gastos, compras, ventas, etc.)
- 6)** Planifico en base al análisis de información (ej. de mercado)

BUENAS PRÁCTICAS DE LA ORGANIZACIÓN:

- 7)** Realiza rendición de cuentas claras a sus socios
- 8)** Está al día en su documentación legal y cumple con sus obligaciones
- 9)** Tiene reglamento interno claro e inclusivo (considera a mujeres, jóvenes)
- 10)** Cuenta con Plan de Negocio y Plan Estratégico
- 11)** Se articula y coordina con instituciones de apoyo
- 12)** Brinda servicios a sus socios/as
- 13)** Garantiza la alternabilidad de la directiva
- 14)** Promueve la participación de Mujeres y Jóvenes
- 15)** Mejora la calidad de vida de sus socios/as

**¡MANOS A LA OBRA! ¡A CUMPLIR Y
HACER CUMPLIR!**

**La presente publicación ha sido elaborada en el marco de los Proyectos:
-“Las Organizaciones Rurales y los mecanismos de producción y
comercialización Asociativa - Un modelo de Desarrollo Integral para el agro
ecuatoriano - FOOD/2016/380-060”, cofinanciado por la Unión Europea -
UE, implementado por CEFA, Ministerio de Agricultura y Ganadería MAG y
Cooperación Alemán - GIZ**

**-“JUNTOS: pequeños productores en red para la producción sostenible de café,
cacao y quinua en Ecuador - AID 011.416”, cofinanciado por la Agencia Italiana
para la Cooperación al Desarrollo - AICS, implementado por CEFA, ENGIM
Internacional, GSFEP e INIAP**

**El contenido de la publicación es responsabilidad exclusiva de CEFA y no
necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea y la Agencia de**

Cooperación Italiana al Desarrollo.



PROGRAMA
CADENAS DE VALOR